



**TUĞÇELİK ALÜMİNYUM VE METAL MAMULLERİ  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**01.01.2023 – 31.12.2023 HESAP DÖNEMİ**

**YÖNETİM KURULU**

**FAALİYET RAPORU**

## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Tuğçelik Alüminyum ve Metal Mamülleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### *Görüş*

Tuğçelik Alüminyum ve Metal Mamülleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### *Görüşün Dayanağı*

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamında sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### *Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz*

Şirket'in 1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin finansal tabloları hakkında 9 Mayıs 2024 tarihli denetçi raporumuzda "olumlu görüş" bildirmiş bulunuyoruz.

### *Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu*

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar.



*Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz (Devamı)*

- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirilmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir.
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

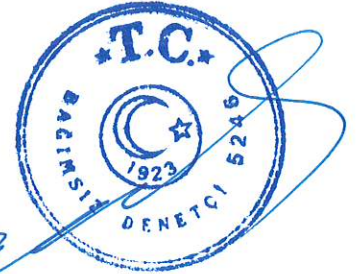
Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

*Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu*

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

GÜNCEL BAĞIMSIZ DENETİM DANIŞMANLIK A.Ş.



Muzaffer BAYAZIT, YMM  
Sorumlu Denetçi  
Ankara, 9 Mayıs 2024



**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**İÇİNDEKİLER**

<b>1)</b> Genel Bilgiler .....	<b>2</b>
<b>2)</b> Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Komiteler.....	<b>3-6</b>
<b>3)</b> Yönetim Kurulu Üyelerine Tanınan Mali Haklar.....	<b>7</b>
<b>4)</b> Ortaklık Yapısı.....	<b>7-8</b>
<b>5)</b> Dönem İçerisindeki Değişiklikler.....	<b>9</b>
<b>6)</b> Ağırlıklı Faaliyet Alanı Ve Üretim Süreci.....	<b>10-13</b>
<b>7)</b> Risk Yönetim Politikası.....	<b>14</b>
<b>8)</b> Sektöre İlişkin Risk Unsurları.....	<b>14-16</b>
<b>9)</b> İş İlişkileri.....	<b>16-17</b>
<b>10)</b> Satış Verileri.....	<b>18</b>
<b>10)</b> Yatırım Faaliyetleri.....	<b>18-19</b>
<b>11)</b> Arge Çalışmaları.....	<b>19</b>
<b>12)</b> Kar Payı Dağıtım Politikası.....	<b>19</b>
<b>13)</b> Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu.....	<b>19</b>
<b>14)</b> Yararlanılan Teşvikler.....	<b>20</b>
<b>15)</b> Diğer Hususlar.....	<b>20</b>
<b>16)</b> Finansal Tabloların Özeti.....	<b>21</b>

**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**GENEL BİLGİLER**

**Firma Adı** : Tuğçelik Alüminyum Ve Metal Mamülleri San. Ve Tic. AŞ.

**Kuruluş Tarihi** :04.03.1988

**Vergi Kimlik No** : 8600388439

**Ticari Sicil No:** : 243164

**Merkezi Adres** : Emek Mh. Nato Yolu Cd. No:282 Sancaktepe/İstanbul

**Merkezi İletişim No:** : (0216) 415 24 57

**Gebze Fabrika Adresi** : Tavşanlı Mh.Kömürcüoğlu Cd.No:2 Gebze/Kocaeli

**Gebze Fabrika İletişim** : (0262) 724 94 06

**Arslanbey Fabrika** : Arslanbey OSB 8.sk N8 41080 Kartepe/Kocaeli

**Kayıtlı Sermaye Tavanı** : 200.000.000

**Ödenmiş Sermaye** : 30.000.000

**E-mail - Web Adresi** : [yatirimciiliskileri@tugcelik.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@tugcelik.com.tr) [www.tugcelik.com.tr](http://www.tugcelik.com.tr)

**Şirket Tanıtım filmi** : <https://youtu.be/F8nAhFfG3r8>

SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE KOMİTELER**

	YÖNETİM KURULU	
Adı Soyadı	Görevi	Görev Bitiş Süresi
<i>Mehmet Nergiz</i>	Yönetim Kurulu Başkanı	10.10.2026
<i>Tuba Nergiz</i>	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	10.10.2026
<i>Burak Nergiz</i>	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür	10.10.2026
<i>İlhan Aydın</i>	Yönetim Kurulu Üyesi	10.10.2026
<i>Ufuk Çolpan</i>	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	10.10.2026
<i>Mehmet Tezcan Denli</i>	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	10.10.2026



**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yönetim kurulu; alacağı stratejik kararlarla, şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla hareket etmektedir.Şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek şirketi idare ve temsil etmekle görevlidir.Faaliyetlerini şeffaf, hesap verilebilir , adil ve sorumlu bir şekilde yürütür.Yönetim kurulu, ilgili yönetim kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini oluşturur.

Yönetim kurulu üyelerimiz TTK'nın ilgili maddeleri ve şirket esas sözleşmesinde belirtilen yetkilere haiz olup 10.10.2023 tarihli Genel Kurul toplantısında 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Şirketimiz yönetim kurulu 01.01.2023 - 31.12.2023 tarihleri arasında toplam 19 adet toplantı düzenlemiş, %100 oranında katılım sağlanmıştır. 2022 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısını ise 10.10.2023 tarihinde düzenlemiş olup KAP aracılığıyla toplantı sonuçları paylaşılmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1203832>

#### Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Mehmet Tezcan DENLİ	Başkan
Ufuk ÇOLPAN	Üye

Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi , finansal bilgilerinin kamuya açıklanması,bağımsız denetimi , şirketin iç kontrol, iç denetim sistemlerinin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.Bağımsız yönetim kurulu üyelerimizin Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II.17.1) belirtilen şartlara haiz olup bağımsızlık beyanları aşağıda yer almaktadır.

#### Bağımsız üyelerin Bağımsızlık Beyanları

Tuğçelik Alüminyum ve Metal Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulunun 3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim

**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İlkelerinde belirlenen kriterlere göre “Bağımsız Üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu belirtirim.Bu kapsamda;

a) Şirkette, Türkiye Finansal Raporlama Standartları 10’a göre şirketin yönetim kontrolü ya da Türkiye Muhasebe Standartları 28’e göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkide bulunmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı ve/veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam nedeniyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,

d) 31 Aralık 1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşik olduğumu,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine ve Yönetim Kurulu tarafından görevlendirildiğim şirket adına temsil görevlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi



**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

olarak görev yapmadığımı beyan ederim.Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

*Mehmet Tezcan Denli – UFUK ÇOLPAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)*

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Mehmet Tezcan DENLİ	Başkan
Ufuk ÇOLPAN	Üye

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını ,gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi,tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder ve yönetim kuruluna iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Risk yönetim sistemlerini yılda en az 1 defa gözden geçirmekle yükümlüdür.

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
<i>Mehmet Tezcan Denli</i>	Başkan
<i>Ufuk Çolpan</i>	Üye
<i>Hüseyin Çalış</i>	Üye

Kurumsal yönetim komitesi,şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını kontrol eder,çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna iyileştirici tavsiyelerde bulunur.Aday gösterme komitesi ve ücret komitesinin görevlerini kurumsal yönetim komitesi yürütmektedir.Kurumsal yönetim komitesi 2023 yılı içerisinde 2 defa toplanmıştır.

**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE TANINAN MALİ HAKLAR**

Şirketimizin “İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticiler Ücret Politikası” bilimsel çalışmalar, araştırmalar ve incelemeler sonucu oluşan, Dünya’da ve Türkiye’de birçok firma tarafından denenmiş ve geliştirilmiş uygulamalar dikkate alınarak oluşturulmuştur. Yönetim kurulu üye ücret seviyeleri belirlenirken, kurumsal çizgiden gelen uygulamaların yanı sıra, yönetim kurulu üyesinin karar verme sürecinde aldığı sorumluluk, sahip olması gereken bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sarf ettiği zaman unsurları dikkate alınmakta ve ayrıca sektörde yer alan benzer şirketlerin yönetim kurulu üye ücret seviyeleri ile karşılaştırmalar yapılmaktadır. Bu kapsamda ücret seviyesi belirlenirken, Şirketin faaliyet gösterdiği sektörün yapısı ve rekabet koşulları, sürdürülen üretim ve satış faaliyetleri, faaliyet noktalarının yaygınlığı, yurtdışı faaliyetleri, sahip olunan iştiraklerin yapısı, bunların toplam içerisindeki ağırlığı, faaliyetlerin sürdürülmesi için gerekli bilgi seviyesi ve çalışan sayısı ölçütleri göz önünde bulundurulmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, İdari Sorumluluğu Bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları ve ölçütlerinin belirlenmesinde ve ücret önerilerinin oluşturulmasında yukarıda yer alan kriterlerin yanı sıra Şirketin uzun vadeli hedeflerini de dikkate alınmasını gözetmektedir.Şirketin üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı,ücret,prim,ikramiye gibi mali menfaatlerin brüt toplamı yıllık 2.039.177 TL’dir. Yönetim Kurulu üyelerimize ise olağan genel kurulumuzda huzur hakkı dahil herhangi bir ücret ödenmemesine oy birliği ile karar verilmiştir.

**Personele Tanınan Haklar**

31.12.2023 tarihi itibarıyla Tuğçelik çalışan sayısı 508’dir. Tuğçelik içerisinde tüm çalışan ücretlerinin,fazla mesai ve yardımlar dahil olmak üzere kanun ve yönetmeliklerin gerektirdiği miktara eşit veya daha fazlası olacak şekilde hesaplanır.Tüm çalışanların toplam çalışma saatlerinin en fazla kanun ve yönetmeliklerde belirtilen maksimum süreye kadar olması sağlanır. Personel istihdamı ve görevlendirilmesinde yasal şartlar göz önüne alınır.Tüm çalışanlarımızın örgütlenme ve toplu iş sözleşmesi imzalamaya hakkı bulunmaktadır. Şirketimiz çalışanların menfaatine saygı göstermektedir.Ayrıca çalışanlarımıza tamamlayıcı sağlık sigortası yapılmaktadır.

**ORTAKLIK PAY YAPISI**

Şirketin çıkarılmış sermayesi 2023 yıl sonunda 30.000.000 TL olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ve nakden ödenmiştir. Çıkarılmış sermaye, her biri 1 TL nominal değerinde 12.500.000 adet A grubu,

**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

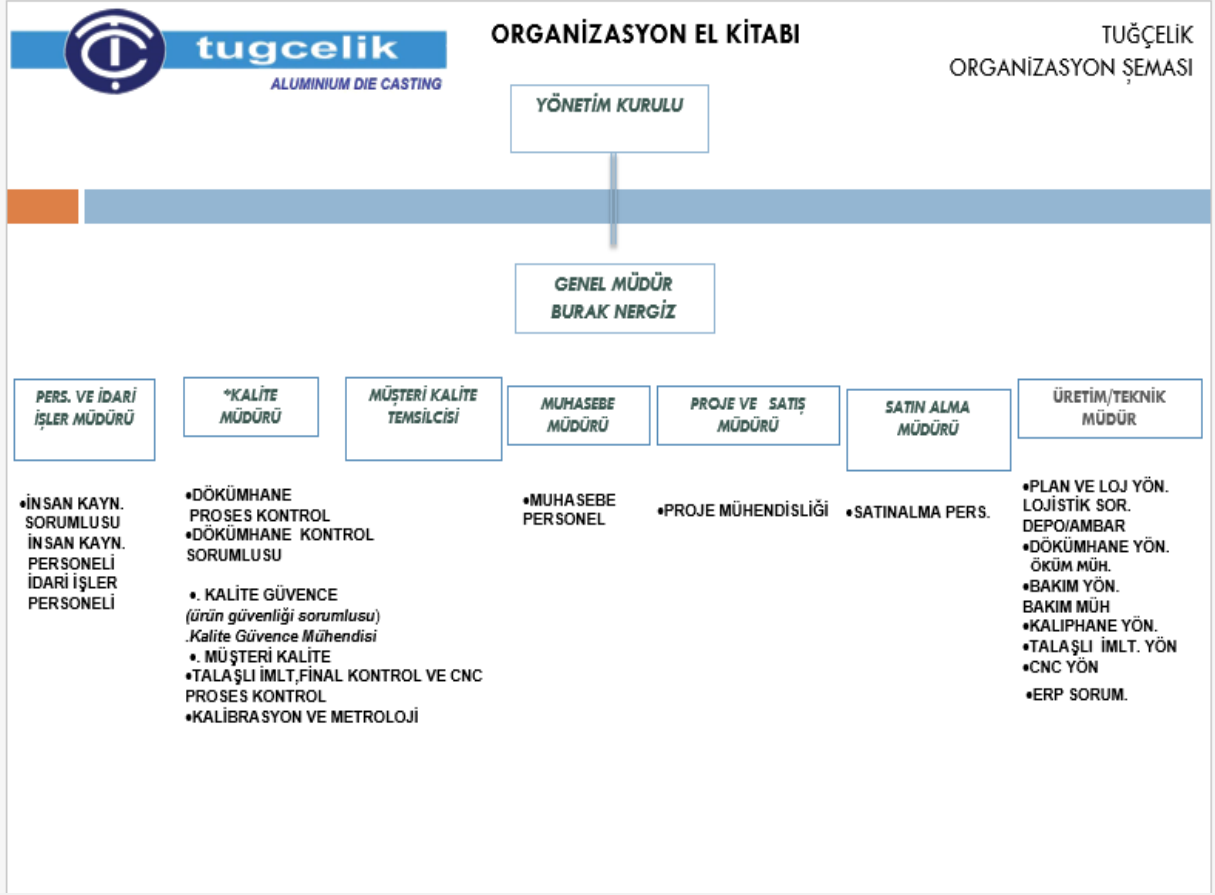
17.500.000 adet B grubu olmak üzere toplam 30.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

A grubu paylar nama, B grubu paylar hamiline yazılıdır. A grubu paylar oy hakkında imtiyaza sahip olup , 1 paya en çok 15 oy hakkı tanınmaktadır.B grubu paylar Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen haklara sahip olup şirket esas sözleşmesinde ayrı bir imtiyaza sahip değildir.Şirketin kayıtlı sermaye tavanı ise 200.000.000 TL'dir.

İlgili dönemin bitip faaliyet raporu açıklanana kadar geçen sürede Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'na yapılan %500 bedelsiz sermaye artırım başvurumuz 31.01.2024 tarihinde onaylanmış olup buna bağlı olarak yeni pay dağılım tablosu ve oranlarına 2024-1. Çeyrek bilançosunda ve buna bağlı raporlarda yer verilecektir.

PAY SAHİBİ	PAY CİNSİ	PAY SAYISI	PAY YÜZDESİ %
<i>Nersan Holding A.Ş</i>	A Grubu	11,300,000	37.67
<i>Mehmet Nergiz</i>	A Grubu	300,000	1
<i>Mehmet Nergiz</i>	B Grubu	461,593	1.54
<i>Tuba Nergiz</i>	A grubu	300,000	1
<i>Tuba Nergiz</i>	B Grubu	1.000.000	3.33
<i>Burak Negiz</i>	A Grubu	300,000	1
<i>Begüm Birben</i>	A Grubu	300,000	1
<i>Diğer</i>	B Grubu	16,038,407	53.46

SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



## DÖNEM İÇERİSİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER

- 2023 yılında Şirketimiz yatırım faaliyetleri kapsamında; İstanbul Sancaktepe ve Kocaeli Gebze fabrikalarının enerji maliyetinin öz tüketimden mashup ederek karşılamak amacıyla mevzuatın 5-1 H maddesi kapsamında GES yatırımı için gerekli başvurular yapılmış olup. Çağrı mektubu alınması sürecinde resmi kuruluşların onay süreci ve arazilerde gerekli imar izinleri için faaliyetler sürdürülmektedir. 2024 yılında bürokratik işlemlerin tamamlanmasını takiben saha da çalışmalara başlanması aşamasında yatırım ve kapasite bilgileri KAP aracılığıyla paylaşılacaktır.

Arslanbey Fabrika Yatırımı;

- Arslanbey OSB 8.sk N8 41080 Kartepe/Kocaeli adresinde 59.064,70 m2 arsa içerisinde 40.000 m2 üretim sahası bulunan fabrikamız 2022 yılının 2.çeyreğinde alınmış olup şuan için üretim faaliyetinde değildir.

**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- 2023 Yılı süresince söz konusu fabrikanın planlar çerçevesinde devreye girebilmesi için gerekli elektrik - doğalgaz altyapısı, aydınlatma ve depolama kapasite geliştirme faaliyetleri yapılmıştır.
- Kule Ergitme Fırını, otomasyonlu bekletme fırınları ve alüminyum enjeksiyon preslerinden ilk aşaması fabrikaya indirilmiş olup, kurulum işlemleri müşteri proje planlarında gerçekleştirilecektir.

Fabrikamızda yapılan değerlendirme çalışmalarına istinaden hazırlanan raporlar KAP aracılığıyla paylaşılmış olup ilgili duyuruya aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1243012>

Seri üretime geçilince KAP aracılığıyla bilgisi paylaşılacaktır.

## **AĞIRLIKLIL FAALİYET ALANI VE ÜRETİM SÜRECİ**

### **Otomotiv Sektörü**

Otomotiv sektöründe ana sanayi olarak adlandırılan motorlu taşıt aracı üreticileri ile yan sanayi olarak adlandırılan aksam, parça ve sistem üreticileri arasında karşılıklı bağımlılık vardır. Uzun vadeli, şeffaf ve karşılıklı güvene dayalı ilişkilerin temelini oluşturan bu bağımlılık gelecekte sadece üretimde değil tasarım alanında da geliştirilmek zorundadır. Özellikle sanayinin toplam rekabet gücünü geliştirmek ve daha yüksek katma değer yaratmak üzere yeni stratejik hedeflerin belirleneceği önümüzdeki dönemde bu konu daha da önem kazanmaktadır. Otomotiv yan sanayi firmalarının, bazı mamuller dışındaki tüm parçaları içeren ürün gamı, ülkemizde imal edilen taşıt araçlarının yüzde 85–90 oranında yerli imal edilmesine imkân verecek çeşitliliktedir. Taşıt araçları imalat sanayine yönelik üretim yapan firmalarca imal edilen başlıca ürün gruplarını aşağıdaki şekilde sınıflandırmak mümkündür: Komple motor ve motor parçaları , aktarma organları fren sistemleri ve parçaları ,hidrolik ve pnömatik aksamlar,süspansiyon parçaları , emniyet aksamları , kauçuk ve lastik parçalar , şasi aksam ve parçaları,dövme ve döküm parçalar ,elektrik ekipmanları ve aydınlatma sistemleri,akü camları,koltuklar, otomotiv yan sanayi gerek üretim miktarı gerekse kalite olarak iç piyasada kendini kabul ettirmenin yanında, uluslararası pazarlarda rekabet gücüne ulaşmış bulunmaktadır. Sektör, teknolojik olarak kendini geliştirmiş, üretim kapasitesi ve verimlilik açısından da büyük bir aşama kaydetmiştir. Otomotiv yan sanayi dalında gerek yurt içinde gerekse de yurt dışında faaliyet gösteren firmalara ve bununla birlikte yenileme pazarına doğrudan veya dolaylı olarak ana sanayi tarafından

**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

belirlenen teknik dokümanlarına uygun orijinal ve eşdeğer mamul, yarı mamul ve sistem üretilmektedir. Ancak daha yüksek yerli katkı için “batarya, motor-vites kutusu ve diferansiyel kutusu”ndan oluşan güç ünitesi ile “elektrik/elektronik kontrol sistemleri”nin de seri olarak üretimi gereklidir. Şirketimizin de stratejisi bu yönde ilerlemektir. Otomotiv sektöründe ; **R. Bosch, Magna, Mahle, Valeo, Hilite** gibi firmalar müşterilerimiz arasında bulunmaktadır.

**Beyaz Eşya Sektörü:** Türkiye Beyaz Eşya Sanayisi, üretimde ve ihracatta yüksek katma değer üreten, dış ticaret dengesine olumlu katkı yapan, uluslararası rekabet gücü ve markalarıyla Türkiye ekonomisinin küresel ölçekte önde gelen sektörlerinden biridir. Beyaz Eşya Sanayi'nin Küresel Gücü Türkiye beyaz eşya sanayi Avrupa'nın en büyük ve dünyanın ise Çin'den sonra ikinci en büyük üretim üssü konumundadır. Sektör, Türkiye'nin sanayi gücüne önemli katkı sağlamıştır. Firmamız Dünyanın en büyük Beyaz Eşya üreticilerine parçalar üretmekte olup hem Türkiye'nin çamaşır makinesi ihracatına katkı sağlamakta hem de Almanya, Hindistan gibi ülkelerdeki fabrikalara direkt ihracat yapmaktadır. Sektördeki önemli müşterilerimiz arasında **Vestel, BSH** vb. gibi firmalar yer almaktadır.

Tuğçelik gelirinun 2023 yıl sonu itibariyle %49'unu otomotiv, % 51'ini beyaz eşya sektöründen sağlamaktadır.



**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**ÜRETİM SÜRECİ**

Şirketimizin esas faaliyet alanı; müşterilerimizden gelen talep doğrultusunda otomotiv,beyaz eşya,elektrik elektronik,savunma sanayi gibi sektörlerde kullanılmak üzere yüksek basınçlı enjeksiyon ve CNC işleme tekniğini baz alarak alüminyum parçaları imalatını gerçekleştirmektedir.

Otomotiv sektörüne elektrikli araçlarda kullanılmak üzere batarya kapakları muhtelif parçalar,süspansiyon körükleri, silecek kolları, soğutma sistemleri araçtaki cabrio ve sunroof sistemi üretmekteyiz.

Beyaz eşya sektörüne ise ; çamaşır makinesinin en önemli mekaniği olan tambur kasnağı, yıldız parçaları, motor kapağı, vb. ekipmanları üretmekteyiz.

**Fizibilite Aşamasında:** Müşterilerimizden gelen talep doğrultusunda seri imalatta üretilen parçanın öncelikle mühendislik ve proje çalışması yapılmaktadır.Bu çalışmalar; dizayn,simülasyon,kalıp imalatı vb. süreçleri kapsamakta ve yaklaşık 5 ile 12 ay arasında sürmektedir.

Kalıp ve kalıptan alınan ilk baskılar müşterimiz tarafından onaylandıktan sonra sözleşmede anlaşılan süre zarfında % + - 15 değişkenlik göstermek kaydıyla üretilir ve sevk edilir.Bu süreç içerisinde müşterimize kalıp ve proje bedeli olarak bir fatura düzenlenir.Parça satış fiyatımız ise Euro cinsinden olup hammadde + işçilik olarak fiyatlandırılır.

**Üretim Aşamasında:** Modern teknolojiyi en verimli biçimde kullanarak yüksek basınçlı alüminyum enjeksiyon tekniği ile döküm parçalar elde edilmekte,elde edilen parçalar kumlama,vibrasyon,ısıl işlem aşamalarından geçmekte;

CMM (3 boyutlu ölçüm cihazları) ile ölçüsel kontrol,montaj,lazer barkodlama Endüstriyel X-RAY ile %100 tomografi kontrolüne tabi tutulup müşterilerimizin kullanabileceği nihai mamül haline getirilmektedir. Ayrıca üretim sürecinde gelişen teknolojiye ve artan ihtiyaçlara yetişebilmek amacıyla Arge ve Proje ekibimiz ürettiğimiz parçalar üzerinde çalışmalar yapmakta olup dizayn, verimlilik, kalite açısından parçaları belirli zamanlarda daha fizibil hale getirerek geliştirmektedir.

**Kalite Kontrol Aşamasında** ise sıkı bir süreç uygulanmaktadır. Şirketimiz; edinilen hammadde depoya indiği andan itibaren her bir alüminyum külçenin kalite ve standart kontrolünü hassasiyetle yapmakta standartlara uygun olmayan hammaddeyi geri iade etmektedir.Ergitilen malzemenin her potasından örnekler alınarak dökümün standartı kontrol edilmekte olup dökümü yapılan ürünlerin çok



## SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

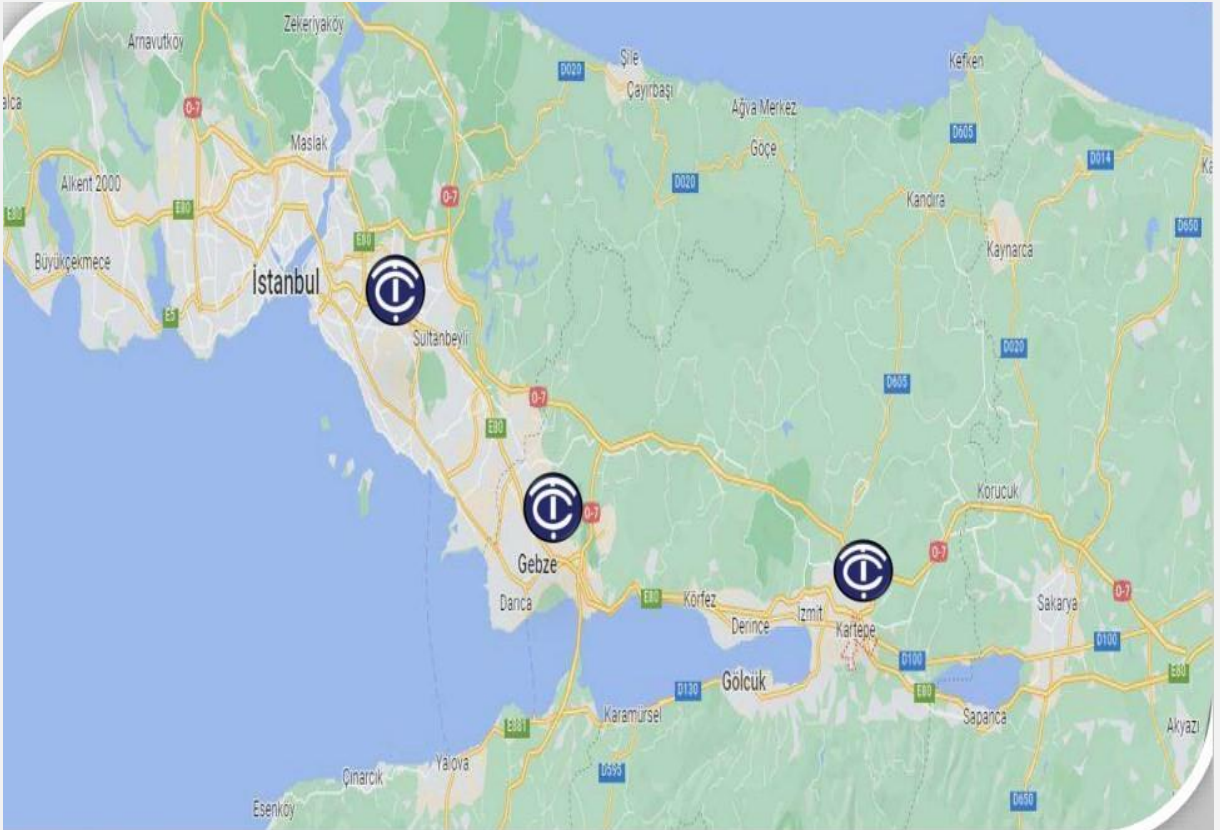
hassas spektrometre ve diğer hassas ölçüleme cihazlarıyla dayanıklılık ve sızdırmazlık kontrolleri yapılmaktadır. Alüminyum daimi olarak ergitilip kullanılabilirdiği için hammadde sorunu oluşmamaktadır.

Ayrıca şirketimizin uluslar arası geçerliliği olan ISO 9001 :2015 , ve IATF 16949:2016 Kalite sertifikaları bulunmaktadır.

Söz konusu kalite belgelerimize <http://www.tugcelik.com.tr/tr/sertifikalar/> adresinden ulaşabilirsiniz.

Üretimi yapılan parçalar kara ve deniz yolu ile siparişi veren firmalara ulaştırılmaktadır. Yapılan anlaşmalar gereği lojistik giderleri alıcı firmalar tarafından karşılanmaktadır. Her yıl Kasım ayında müşterilerimizle bir sonraki sene için sözleşmede bulunan ve üretimi yapılacak olan parça adetleri teyit edilir. Yine her yıl Ocak ayı içerisinde birçok müşterimizden bir sonraki sene için hangi zaman diliminde ödeme yapılacağına ilişkin bilgisi tedarikçilere ulaşır. Böylelikle önümüzdeki yıl için üretim, satış ve nakit akışı planımız belirlenmiş olur.

### Üretim Tesislerimiz



**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimizin üç adet üretim tesisi bulunmaktadır. Bunlardan ilki aynı zamanda şirket genel merkezimiz olan Sancaktepe-İstanbul fabrikamızdır.Sancaktepe fabrikamızda otomotiv parçaları üretilmekte olup 3 vardiya olarak çalışmaktadır.

Gebze fabrikamız ise 2022 yılının 2.çeyreğinde açılmış olup beyaz eşya parçaları üretiminde kullanılmaktadır.Gebze fabrikası tam kapasite ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Arslanbey OSB 8.sk N8 41080 Kartepe/Kocaeli adresinde 59.064,70 m2 arsa içerisinde 40.000 m2 üretim sahası bulunan fabrikamız 2022 yılının 2.çeyreğinde alınmış olup şuan için üretim faaliyetinde değildir.Yatırımlarımız devam etmekte olup üretime geçilince KAP aracılığıyla bilgisi paylaşılacaktır.

### RİSK YÖNETİM POLİTİKASI

Tuğçelik'in maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.Alacak risklerimizin tamamına yakını Eximbank tarafından sigortalanarak teminat altına alınmıştır.Müşterilerimizin risk pozisyonları sürekli olarak izlenmektedir.Tuğçelik'in maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç,kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir. Buna ilaveten,şirketin toplam kredi portföyü içerisindeki değişken faizli kredilerinin oranı izlenerek ,bunun belirli bir limit dahilinde tutulmasına yönelik uygulamalar yapılmaktadır.Likidite riski yönetimine yönelik olarak benzer şekilde, kredi kullanımı ve geri ödemeleri ile nakit akış projeksiyonları incelenerek Tuğçelik'in orta ve uzun vadeli stratejik yol haritasında yapılması planlanan her türlü yatırımın finansal ve teknik değerlendirmelerini içeren fizibilite raporu şirketin Mali İşler Birimi tarafından hazırlanmakta ve Denetim Komitesine sunulmaktadır.Denetim Komitesi hazırlanan fizibilite raporunun mali açıdan tutarlılığı ve doğruluğunu inceleyerek; karlılık,bugünkü net değer,iç verim oranı,geri dönüş süreleri ve yatırımın geri dönüş rasyo analizini yapar,hazırlamış olduğu finansal değerlendirme raporunu şirket yönetimine sunar.

**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**SEKTÖREL RİSK UNSURLARI**

- Sektörün başta elektrik enerjisi olmak üzere, üretimde kullandığı doğalgaz gibi girdi maliyetlerinin yüksek olması sektör şirketlerinin karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Otomotiv ve beyaz eşya yedek parça ile kalıp imalat sanayi gibi sektörlerin doğrudan etkileneceği krizler sektör için risk oluşturmaktadır
- Üretimde kullanılan makina ve ekipmanların başta Avrupa Birliği (“AB”) ülkeleri olmak üzere ithalat yoluyla karşılanması ve böylece döviz kurlarında meydana gelebilecek olası yükselişler yatırım maliyetlerini yükseltmekte ve sektör için bir risk oluşturmaktadır.
- Ülkedeki finansman maliyetlerinin yüksek olması, sermayenin yetersizliği sektörde risk artırıcı bir unsurdur.

**Kredi Riski**

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle ihraççının finansal bir kayba uğraması riskidir. İhraççının kredi riski esas olarak ilişkili ve ilişkili olmayan taraflardan ticari ve diğer alacakları ile banka mevduatlarından kaynaklanmaktadır.

**Likidite Riski**

Likidite riski, Şirketin net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, Şirketin kredibilitesinin bozulması halinde ihtiyaç halinde fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda Şirket zararla karşılaşabilir.

**Yabancı Para Riski**

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir. Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla kur riski temel olarak TL dışında gerçekleştirdiği satışlar, satın almalar ve borçlanmalar kaynaklıdır. Şirket döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalmaktadır.

**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### **Faiz Riski**

Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine dolayısıyla finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. İhraççının faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, değişken faiz oranlı finansal yükümlülüklerine bağlıdır. Şirketin, mevcut durum itibarıyla finansal tablolarına önemli nitelikte etkisi olacak şekilde faiz oranı riski bulunmamaktadır.

### **Kredi Notu**

Uluslararası kredi derecelendirme şirketi olan JCR Eurasia Rating tarafından yukarıda belirtilen risk unsurlarının da göz önüne alınarak yapmış olduğu değerlendirme sonucunda oluşan, şirketimizin kredi derecelendirme notu bildirimine aşağıda belirtmiş olduğumuz bağlantı üzerinden ulaşabilirsiniz.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1176240>

## **İŞ İLİŞKİLERİMİZ**

Firmamız Otomotiv sektörü için elektrikli araçlar akü şarj teknolojisine ait mevcut müşterimiz Mahle firmasının Avrupa'daki tesislerine ( İspanya ve Macaristan) tedarik edilmek üzere 3 farklı projede toplam 6 farklı parçada proje ortağı seçilmiştir.Firmamız bu 3 proje için müşterimiz tarafından ürün geliştirme ve tasarım aşamasından başlayarak seri üretim ile devam edecek süreçte stratejik proje ortaklığı yapacaktır.

**1.Projemiz** E-Kompresör Phev (Plug-in Hibrit Elektrikli Araçlar ) için Yüksek Basıncılı Alüminyum Enjeksiyon parçalardır. Parçalar üretimden %100 Helyum sızdırmazlık testi kontrolü ve yüksek teknoloji gerektirmektedir. 2023 yılı dördüncü çeyrekte başlayan ve 2032 yılına kadar devam edecek projemizde Tuğçelik yaklaşık 2 milyon

**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

set ürünü Macaristan'a sevk edecek olup toplamda 11.260.000 Euro gelir elde edilmesi planlanmaktadır.

**2.Projemiz** OBC (On Board Charger) BEV(Akülü elektrikli Araçlar) Yüksek Basıncılı Alüminyum Enjeksiyon Parçalarıdır. 2023 yılının dördüncü çeyreğinde başlayacak projemiz 2027 yılına kadar devam edecektir. 5 yıl boyunca 949.505 set ürün İspanya'ya sevk edilecek olup 24.000.000 Euro ciro elde edilmesi planlanmaktadır.

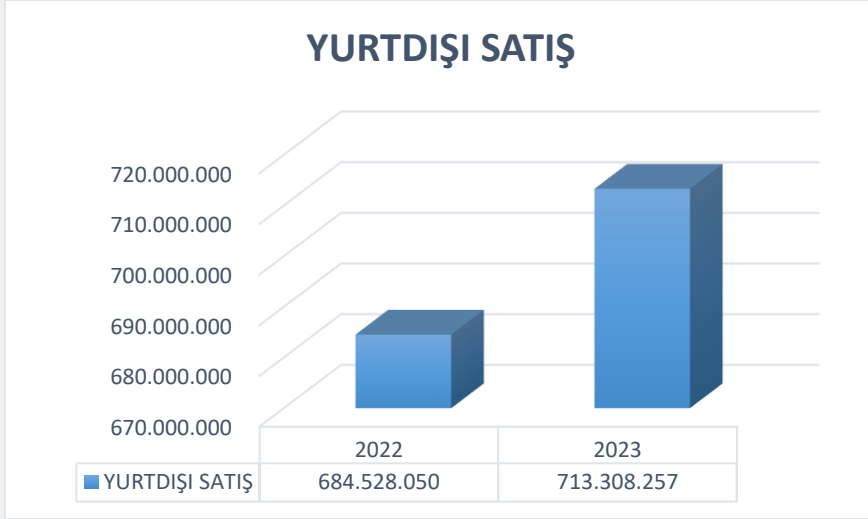
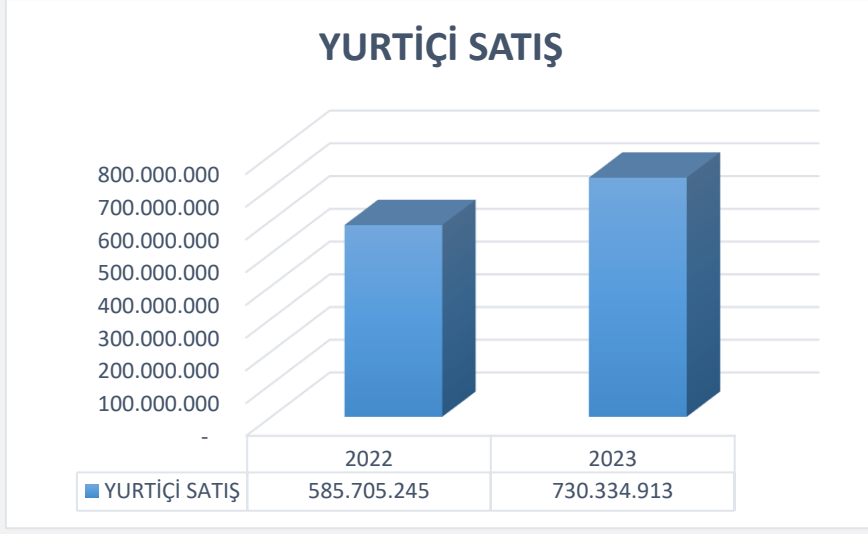
**3.Projemiz** OBC (On Board Charger) BEV(Akülü elektrikli Araçlar) Yüksek Basıncılı Alüminyum Enjeksiyon Parçalarıdır. 2024'de seri imalata başlayacak projemiz 2029 yılına kadar devam edecek olup 478.000 set ürün İspanya'ya sevk edilecek olup 14.730.000 Euro ciro elde edilmesi planlanmaktadır.

Toplamda 3 projemizle birlikte 49.990.000 Euro gelir elde edilecektir.

- Şirketimiz, Marelli-Power Train Slovakya fabrikasının ihtiyacı kapsamında VNT actuator parçalarının seri üretimi için seçilmiştir.VNT Actuator parçaları olarak tanımlanan bu parçaların seri üretimine başlamıştır. 2025 sonuna kadar devam edecektir. Bu süre zarfında toplam 7.961.583 € satış cirosu elde edilmesi planlanmaktadır.
- Şirketimiz Avrupa'da bulunan bir firmayla elektrikli araçların kabin kapısı, menteşe parçası gibi ürünlerinin seri üretimini gerçekleştirmek üzere anlaşma sağlamıştır. Söz konusu anlaşmamız 2023 yılının ikinci yarısında başlayacak ve 2024 yılının sonuna kadar devam edecektir. 2024 yılının sonuna kadar tahmin edilen proje hacmi 62.600 adet elektrikli araca parça temin etmek olup projeden elde edilmesi beklenen gelir 4.900.000 Euro'dur.Yapılan bu anlaşmayla birlikte şirketimizin ihracat geliri beklentisinin 2024 yılı içerisinde %80 olması beklenmektedir.Şirketimizin imzaladığı tüm anlaşmalarda 'Londra Metal Piyasası' verilerine göre hammadde fiyatlarındaki yükseliş veya düşüşler aynı oranda alınan ücrete yansıtılacaktır ibaresi bulunmaktadır. Böylelikle karlılık oranımızın belirli seviyelerde tutulması sağlanmakta ve hammaddenin fiyat artışına karşı korunma sağlanmaktadır. Ayrıca tahsilat yönetimimizi genellikle kısa vadede gerçekleştirecek şekilde oluşturmaktayız.

SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SATIŞ VERİLERİ



YATIRIM FAALİYETLERİ

Gebze’de 7.286 m2 alanda beyaz eşya parçaları üretiminde ve depolamada kullanabileceğimiz fabrikamız 2022 yılının 2.çeyreğinde %30 kapasiteyle üretime geçmiştir.2023 yılı içerisinde fabrikamız tam kapasite 3 vardiya çalışabilir hale gelmiştir.

**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Arslanbey OSB 8. Sk. N:8 41080 Kartepe/Kocaeli adresinde 59.064,70 m2 arsa içerisinde 40.000 m2 üretim sahası bulunan fabrika binası 16.000.000 USD bedel ile nakden ödenerek satın alınmıştır.Finansmanı Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'dan 1 yıl geri ödemesiz toplam 7 yıl vadeli kredi kullanarak sağlanmıştır. Bu yatırımın amacı şirketimizin büyüyen yapısının gerektirdiği donanımına sahip olacak biçimde üretim faaliyetlerini arttırmaktır. Ayrıca son yıllarda talebi ve üretimi artan elektrikli araçların trend olmaya başlamasıyla oluşabilecek yoğun iş hacmine yeterli alan sağlamaktır.İlgili konumda bulunan fabrikamıza makine teçhizat yatırımlarımız devam etmekte olup üretime geçildiğinde duyurusu KAP aracılığıyla paylaşılacaktır.

**AR-GE ÇALIŞMALARI**

Üretim sürecinde gelişen teknolojiye ve artan ihtiyaçlara yetişebilmek amacıyla Arge ve Proje ekibimiz ürettiğimiz parçalar üzerinde çalışmalar yapmakta, dizayn,verimlilik,kalite açısından parçaları belirli zamanlarda daha fizibil hale getirerek geliştirmektedir.

**KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI**

Sermaye Piyasası Kurulunun (II-19.1) sayılı kar payı tebliği madde 4'e göre ortaklıklar karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla onaya sunar.Yine ilgili Tebliğ de kar payı dağıtılması kararı alınması ihtiyarı olup 2022 yılına ilişkin düzenlenen olağan genel kurulumuzda yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra geriye kalan dönem karının dağıtılmayıp özsermayeye eklenmesine ilişkin alınan karar oybirliğiyle onaylanmıştır.Şirketimiz elde ettiği karı yasal yedek akçeyi ayırdıktan sonra şirketin büyüyen yapısının gerektirdiği biçimde yatırım faaliyetleri ve işletme sermayesi ihtiyaçları adına kullanmaktadır.Kar payı dağıtım politikası şirketin internet sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümünde yer almakta olup alınan yönetim kurulu kararının duyuru bağlantısı aşağıda paylaşılmıştır.

İlgili KAP duyurusu <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1203838>

**KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU**

Bu başlıkta söz konusu faaliyet döneminde Seri:IV No:56 sayılı “Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ” ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirket açısından uygulanması zorunlu olmayanların şirket tarafından uygulanıp uygulanmadığına ilişkin beyana yer verilmiştir. En son



**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

paylaşılan kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporuna yer verilen bağlantıdan erişebilirsiniz. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1116488>

**YARARLANILAN TEŞVİKLER**

**Yatırım Teşviki:** Sancaktepe ve Gebze bölgesindeki fabrikalarımız adına Sanayi ve teknoloji bakanlığından alınmış yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır.Elde edilen teşvik belgesiyle; Kdv istisnası,gümrük vergisi muafiyeti,vergi indirimi,sigorta primi işveren hissesi desteği ve faiz desteği sağlanmıştır.

Sancaktepe ve Gebze fabrikalarına ek olarak şirketimizin Arslanbey OSB 8.sk.N8 Kartepe/Kocaeli'de yeni satın aldığı fabrikasına makina teçhizatı yatırımı yapılması amacıyla bölgesel öncelikli yatırım desteği kapsamında T.C.Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığı'na yaptığı 51986 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi Başvurusu onaylanmıştır.

Söz konusu Yatırım Teşvikinin toplam tutarı 1.050.659.966 TL olup 22.09.2025 tarihine kadar devam edecek ve gerekli görülmesi halinde uzatılabilecektir.İlgili karar kapsamında şirketimiz;

- Vergi İndirimi
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- Faiz Desteği
- KDV Desteği ve
- Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği elde etmiştir.

**DİĞER HUSUSLAR**

Şirketimiz tüzel kişiliği adına dönem içerisinde açılan herhangi bir dava yoktur.Şirketimiz esas sözleşmesinde bir değişiklik olmamıştır.

Esas sözleşme şirketimizin internet sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümünde yer almaktadır.

Şirketimiz 10.10.2023 tarihli Olağan Genel kurul toplantısında internet sitemizde yer alan bağış ve yardım politikasına istinaden şirketin mavi yaka çalışanlarının üniversite eğitimi gören çocuklarına burs verilmesine ve bağış üst sınırınının 2023 yılı için 1.000.000 TL olmasına karar vermiştir.

SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Finansal Tabloların Özeti

*Özet Gelir Tablosu*

Hasılat	1.430.349.255
Satışların Maliyeti(-)	1.242.422.736
<b>Brüt Kar</b>	<b>187.926.519</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	54.748.950
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	49.126.933
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	360.882.336
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	12.137.475
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>432.795.497</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	35.033.617
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-
Finansman Gelirleri	44.748.648
Finansman Giderleri (-)	591.756.781
Net Parasal (Kayıp)/Kazanç	302.787.076
Ertelenmiş Vergi Gideri(-)	560.060
Ertelenmiş Vergi Geliri	86.777.084
<b>Net Dönem Karı/Zararı</b>	<b>309.825.081</b>

*Özet Bilanço*

Dönen Varlıklar	1.163.445.418
Duran Varlıklar	2.225.168.104
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>3.388.613.522</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.079.349.700
Uzun Vadeli Yükümlülükler	806.049.062
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>1.503.214.760</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>3.388.613.522</b>